	経営評価	西シート		
1. 団体の基本情報				
団体名(公財)福岡県国際交流センター	設立年月日	平成元年6月27日	
	中央区天神一丁目1番1号			
出資総額	976,181千円	主な出資者	出資額	出資割合
県出資額	563,383千円	(財)ユニバーシアード福岡大会組織委員会	262,507千円	26.9%
県出資割合	57. 7%	福岡県市町村災害共済基金組合	100,000千円	10.2%
			千円	%
設立目的等 進する じめと	県のもつ地理的、歴史的特性を生かし ことにより、国際交流における福岡! して世界各国・地域との交流を深め、	県の拠点性を高めてい	くとともに、アジア諸[国・地域をは
主要事業の内容		NI/ 1		
事業名		事業内容		
新しい多文化共生の 実現	福岡県外国人相談センターの運営 業など在住外国人の支援を行うとと 提携地域との交流促進を図る事業を	もに、タイ・バンコク		
世界を舞台に活躍す る人材の輩出	留学生の誘致や在学中の生活相談 ど、世界で活躍する人材を輩出する		支援や青少年国際理解	教室の実施な
ふるさと福岡県の絆 の強化	海外県人会人材育成・活用推進事 との人材育成交流を図る事業を実施		 ットワーク構築など、	海外県人会等

収益事業 る。

パスポート申請用写真の撮影・販売業務を行い、自主財源の確保による運営基盤の拡充を図 る。

事業実績に関する情報	単位	R1	R2	R3	R4	R5	備考
青少年国際理解教室		140	63	95	109	123	
福岡アジア留学生里親奨学金	名	34	45	42	29	29	
県内企業への留学生就職者数	名	929	993	1,118	1,289		R5は未公表

2. 団体の組織・人員情報

 代表者名
 理事長
 大曲
 昭恵
 区分
 県副知事
 非常勤

 常勤役員名
 専務理事
 武濤
 研二郎
 区分
 県OB

. 1-2/3 174	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	·9 P/1—F/1		,,			
		H31. 4. 1	R2. 4. 1	R3. 4. 1	R4. 4. 1	R5. 4. 1	R6. 4. 1
常勤役	員数 (※)	1名	1名	1名	1名	1名	1名
	常勤(正規)	4名	4名	4名	4名	4名	4名
啦二米	うち プロパー	_	1	I	I	_	-
職員数	嘱託(常勤・非常勤)等・臨時	23名	24名	21名	22名	21名	20名
	合計	27名	28名	25名	26名	25名	24名

増減の主な理由

- 令和2年度 福岡県外国人相談センター設置に伴い嘱託職員1名増。
- 令和3年度 パスポート申請用写真に係る自動撮影機設置に伴い、臨職3名減。
- 令和4年度 産休代替職員を年度初めに採用したため、一時的に1名増。
- 令和5年度 職員退職により1名減。
- 令和6年度 職員退職により1名減。

3. 県関与の状況

人的支	援(常勤役職員再掲)(※)	H31.4.1	R2. 4. 1	R3. 4. 1	R4. 4. 1	R5. 4. 1	R6. 4. 1
	県 派 遣	4名	4名	4名	4名	4名	4名
	県 O B	1名	1名	1名	1名	1名	1名
財政支	出	H31.4.1	R2. 4. 1	R3. 4. 1	R4. 4. 1	R5. 4. 1	備考
	出 資 金	-	-	-	-	1	
	貸 付 金	-	_	_	_	_	
	補助・負担金	238,075千円	167,731千円	169,176千円	208,854千円	181,535千円	
	委 託 料	26,634千円	17,286千円	18,711千円	43,662千円	55,046千円	

4-①. 中期経営計画における改善に向けた取り組みの方向性(R4~R8)

増加する外国人との共生社会の推進、外国人の定着による働き手不足の解消といった課題に的確に対応するために、都道府県別で東京・大阪に次いで多い留学生への対応強化や、日本語を十分に話すことができない外国人への支援等を通して、効果的に事業を展開していく。

支援等を通して、効果的に事業を展開していく。 併せて、「友好提携地域と連携した事業」・「海外福岡県人会と連携した事業」・「国連ハビタットと連携した事業」の各事業については、「友好提携地域」・「県人会」・「国連機関」といったセンター独自資源の活用によるオリジナリティの高いプログラムを策定し、そこへ県内の高校生・大学生・社会人など各世代ごとの若者を参加させることで、異文化を理解し国際的な視点で物事を考える力を持った若者を幅広く育成する。

4-②. 中期経 —————	営計画における改善目標 <i>0</i>												
改善目標の	日標達成に向けた具体的	指標		2021	上段 2022	2023	下段:	実績 2025	2026	 改善目標区分の達成に向けた			
区分(視点)	な取組、戦略等		単 位	2021 (R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)	(R8)	2023年度(R5)の取組状況			
		海外福岡県人会と連携した関際人財	<u></u>		10				10	・海外福岡県人会と連携した国際 人財育成事業の参加者数 シドニー福岡県人会の協力の 下、県内の大学生・短大生6名を			
		育成事業の参加者 数 		-	10	6				オーストラリア・シドニーへ派遣 し、県人会会員企業等でのビジネ ス体験等を行うプログラムを実施 した。			
	①国際的な分野で活躍する 人財を育成する。	国連ハビタットと 連携した国際協力 人財育成事業の参 加者数	<u></u>		10				10	・国連ハビタットと連携した国際協力人財育成事業の参加者数 若手技術者・経営者等6名をラオスへ派遣し、国連ハビタットが			
事業活動・住	大名で自成する。			-	6	6				オスイが進し、国建バニッットが 同国で実施するプロジェクトサイ トの視察や、現地地方政府との意 見交換等を行うプログラムを実施 した。			
民サービス		友好提携地域と連 携した高校生交流	人		10				10	・友好提携地域と連携した高校生 交流事業の参加者数 福岡県とタイ・バンコク都の高			
		事業の参加者数		-	10	10				価値原とタイ・バフコブ部の原 校生が両都市を相互に訪問し、ワンヘルス・SDGsをテーマに身近な 社会課題について英語でグルーフ ディスカッションを行い、解決領			
計画性公益性等	②福岡在住の留学生を支援 することにより外国人が活 躍できる拠点づくりを進め		人		1, 038				1, 220	を発表するプログラムを実施し た。			
4	はできる拠点 ノンツを進める。			993 (R2)	1, 118 (R3)	1,289 (R4)				・県内企業への留学生就職者数 留学生向けの就職支援セミ ナー・個別相談会をオンラインで 実施し、延べ1,061人の留学生に 利用いただいた。			
	③ボランティア等による日本語教室の活動支援事業の 実施により多文化共生の地	日本語教室支援箇	日本語教室支援箇 所数	日本語教室支援箇 所数	日本語教室支援箇 所数	件		98				100	・日本語教室支援箇所数 日本語教育の専門家を招き、オ ランティアのスキルアップや他教
	域づくりを進める。	17190		98	93	100				室の取組を紹介する講座を、対 面、オンラインで計4回実施した。			
	①安定した財政基盤を維持	正味財産比率	%		97.5				97.5	・事業の効果的な執行を図り、 業費・事務費の節減に努めた。			
財務会計	する。					97. 6	96.9	97. 4				・県人会周年事業の終了等により、県補助金が減少し、県財政3 出率が減少したが目標を達成する	
	②経費を節減し県の財政支 出率減少を図る。	県財政支出率	%		65.0				65.0	ことができなかった。 - ・新型コロナウイルス感染症の5			
経済性 効率性	出率減少を図る。			68.5	71.5	68.6				類移行後、旅券申請数が回復傾向 にあることから、写真撮影販売山 益は前年度より大幅に増加し、山			
*************************************	③自主財源の安定を図る。	収益事業から公益 目的事業への繰入 額	刊	0	3, 500 1, 616				5, 000	益は削牛度より入幅に増加し、N 益事業から公益目的事業への繰力額は目標を上回った。			
1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	①事業継続計画 (BCP)の策	新興感染症や災害 等の緊急事態発生			検討				実施	 ・事業継続計画(BCP)を策定し た。			
内部管理	定	時に備えた事業継続計画の策定	-	_	検討	実施				・心の健康づくり計画を策定し、 メンタルヘルス研修や産業医に			
健全性 等	②ワーク・ライフ・バラン スの向上に資する制度の導 入		-	_	検討 実施	実施			実施	る面談を実施した。			

達成状況 (まとめ)

[・]県が「福岡県総合計画」で指針として示した「次代を担う『人財』の育成」の一環として、国際的な分野で活躍する人材を育成するため、大学生・短大 生等を対象とした「海外福岡県人会と連携した国際人財育成事業」及び、若手技術者・経営者等を対象とした「国連ハビタットと連携した国際協力人財育 成事業」を実施した。また、「友好提携地域と連携した高校生交流事業」は、前年度に引き続き、英語によるディスカッションを行うなど、人材育成を主 眼に置いて実施した。 これらの事業を通して、本県の高校生から社会人に至るまで幅広い世代の若者に対して、異文化を理解し国際的な視野を広げる機会を提供することがで

[・]留学生向けの就活セミナーや個別相談会をオンラインで実施し、正規雇用やアルバイトの紹介等を行うとともに、留学生の日本語能力を伸ばして留学生の就職者数を増やすために、日本語能力試験(JLPT)N1対策講座等を実施した。 ・日本語教室ボランティアのスキルアップ講座では、ICTの活用方法や子どもへの教え方など日頃の活動に活かせる講座を対面及びオンラインで実施し、参加者のニーズに合わせた講座運営を行うことができた。

5. 経営状況(公益法人)											
項目	単位	R1	R2	R3	R4	R5					
【貸借対照表】											
資産合計	千円	1, 104, 932	1, 122, 509	1, 114, 407	1, 120, 211	1, 116, 347					
うち金銭債権	千円	9, 411	13, 173	10, 435	14, 378	19, 104					
うち特定資産	千円	561,055	561, 055	561,055	561,055	561,055					
負債合計	千円	27, 438	38, 896	26, 941	35, 139	28, 612					
うち借入金額	千円	-	-	_		-					
うち県からの借入金額	千円	-	-	_		-					
正味財産合計	千円	1, 077, 494	1, 083, 613	1, 087, 466	1, 085, 072	1, 087, 735					
県債務保証額又は損失補償額	千円	_	-	-	_	_					
<u> </u>	千円	_	_	-	_	_					
団体債務保証額	千円	_	-	_	_	_					
		より転記									
経常収益 A	千円	375, 343	280, 117	274, 451	353, 176	344, 898					
うち県財政支出額 B	千円	264, 710	185, 017	187, 887	252, 516	236, 581					
内訳:補助金・負担金	千円	238, 075	167, 731	169, 176	208, 854	181, 535					
内訳:委託料	千円	26, 634	17, 286	18, 711	43,662	55,046					
うち最も多額な項目				受取福岡市負担金							
	千円	37, 363	36, 748	37, 788	42, 817	44, 582					
経常費用 ()	千円	373, 865	273, 009	270, 598	355, 571	342, 234					
うち人件費総額 D	千円	124, 206	119, 976	114, 896	108, 027	109, 831					
評価損益等合計額 [刊	-	-	-	-	-					
経常増減額 F=(A-C+E)	千円	1, 478	7, 108	3, 853	△ 2,395	2, 664					
経常外損益 G	千円	△ 18	_	-	_	_					
法人税、住民税及び事業税 [千円	-	-	-	-	-					
当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I	刊	1,460	7, 108	3,853	△ 2,395	2,664					
当期指定正味財産増減額 K	千円	989	△ 989	-	-	-					
正味財産増減額に含まれる県財政支出額し	千円	264, 710	185, 017	187, 887	252, 516	236, 581					
【財務指標】	1 0/	05.5	04.5	05.4	04.0	05.4					
正味財産比率	%	97.5	96.5	97.6	96.9	97. 4					
県財政支出率 (=B/A)	%	70.5	66.0		71.5	68.6					
人件費率 (=D/A)	%	33.1	42.8	41.9	30.6	31.8					
収益事業比率	%	6.8	2. 2	0.9	2. 9	4. 6					
受託事業外注費比率	%	_	_	_	_	_					
【団体毎の経営評価指標】				T -							
賛助会員会費収入	千円	288	191	212	206	210					
収益事業特別会計から一般会計への繰入額	千円	12,086			1,616	7, 452					
【常勤役職員の報酬・給与に関する状況((R5年度)	1									
常勤役員平均年齡 62.0歳 常勤役員	平均年収	7,482千円	常勤職員平均年齢	52.8歳	常勤職員平均年収	8,572千円					

【経営状況に関する各数値、指標の増減理由】

- ・新型コロナウイルス感染症の5類移行後、パスポート申請数が回復傾向にあることから、写真撮影販売収益が前年度より大幅に 増加し、収益事業費率が上昇した。
- ・県人会周年事業の終了等により県補助金が減少し、県財政支出率が減少した。

6. 団体(経営責任者)の自己点検評価

- ・資産の運用については、継続して国債で運用しており、安定した収入源となっている。
- ・新型コロナウイルス感染症が5類に移行したこと等により、県人会関連人財育成事業等、海外渡航を伴う事業については、概ね コロナ禍前と同様に実施することができた。
- ・日本語学習支援等の事業は対面での実施を再開するとともに、就職支援等の事業は引き続きオンラインにて実施した。今後も事 業効果と参加者の利便性等を考慮しながら、より効果的な事業実施に努めたい。

7. 外部専門家の意見

- ・県内企業への留学生就職者数は、セミナーや個別相談会の実施により増加し中期経営目標における改善目標を達成 している。また、国際的な分野で活躍する人財育成に関しても概ね目標を達成している。
- ・事業実施の収益源となっていた写真撮影販売について、パスポート申請数が徐々に回復しており、前年度から収益 が大きく増加し目標を達成している。今後も増加が期待できることから、利用者の利便性を考慮した自主財源を確保 することが求められる。

経営評価委員会による経営評価結果

- ・新型コロナウイルス感染症の5類移行等を受け、日本語学習支援等の事業について対面実施を再開するなど、コロナ禍以前の状況に戻りつつある一方、就職支援等についてはオンラインでの実施を継続するなど、ICT技術を活用しつつ、参加者の利便性等も踏まえた効果的な事業実施に努めており、評価できる。・コロナ禍で急減した旅券申請数が回復傾向にあることを受け、写真撮影販売収益が大幅に増加している。今後とも
- 安定した自主財源の確保に努められたい。
- (注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。

	- ②. 経営状況(内訳表)						
	項目	単位	R1	R2	R3	R4	R5
	正味財産増減計算書】						
	経常収益 A	千円	375, 343	280, 117	274, 451	353, 176	
	うち県財政支出額B	千円	264, 710	185, 017	187, 887	252, 516	
	内訳:補助金・負担金	千円	238, 075	167, 731	169, 176	208, 854	
法	内訳:委託料	千円	26, 634	17, 286	18, 711	43, 662	55,046
人	うち最も多額な項目		受取福岡市負担金				
全		刊	37, 363	36,748	37, 788	42, 817	44, 582
全体	経常費用 (千円	373, 865	273, 009	270, 598	355, 571	342, 234
$\widehat{}$	うち人件費総額 D	千円	124, 206	119,976	114, 896	108, 027	109, 831
1	評価損益等合計額 [千円	1 470	7 100	2 052		2 (()
\ \(\)	経常増減額 F=(A-C+E)	刊	1, 478	7, 108	3, 853	△ 2,395	2,664
3	経常外損益 G	千円	△ 18	_	_		_
	法人税、住民税及び事業税 Ι	千円	_	_	_	_	_
	当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I	千円	1,460	7, 108	3,853	△ 2,395	2,664
	当期指定正味財産増減額 K	千円	989	△ 989	-	-	-
	正味財産増減額に含まれる県財政支出額 ι	千円	264, 710	185,017	187, 887	252, 516	236, 581
	経常収益 A①	千円	335, 464	259, 477	256, 186	327, 132	301, 123
	うち県財政支出額 B①	书	264, 710		187, 887	252, 516	
	内訳:補助金・負担金	千円	238, 075	167, 731	169, 176	208, 854	181, 535
	内訳:委託料	千円	26,634	17, 286	18, 711	43, 662	43, 220
公	うち最も多額な項目	項目名	受取福岡市負担金	受取福岡市負担金	受取福岡市負担金	受取福岡市負担金	受取福岡市負担金
公益		千円	37, 363	36, 748	37, 788	42, 817	44, 582
目	経常費用 (①	千円	355, 835	258,628	260, 527	341, 539	313, 065
的	うち人件費総額 🕥	千円	114, 060	110, 777	111, 150	104, 037	105, 550
事	評価損益等合計額 🖽	千円					
業	経常増減額 F①=(A①-C①+E①)	千円	△ 20,371	848	△ 4,340	△ 14,407	△ 11,943
会計	経常外損益 ⑤	千円	△ 18				506
訂	他会計振替額 🚓	千円	20, 389	1,000	2, 492	9, 384	11, 436
1	法人税、住民税及び事業税 I①	千円	-		-		-
	当期一般正味財産増減額 J①=(F①+G①+H①)-I①	千円	_	1,848	△ 1,848	△ 5,023	_
	当期指定正味財産増減額 K①	千円	989	△ 989	<u></u>	<u> </u>	_
		千円	264, 710	185, 017	187, 887	252 514	224, 755
	正味財産増減額に含まれる県財政支出額(①		25, 467		2, 409	252, 516 10, 136	16, 011
	経常収益 A2 うち県財政支出額 B2	千円千円	23, 407	6,064	2, 409	10, 136	10,011
	内訳:補助金・負担金	千円	_				_
	内訳:委託料	十円	_				_
						空 古 担 即 企 士	安古担以服 性
ıΙ∇			写直撮影販売	写直撮影販売	五旦撮影助売	5 日 振 古 川	
収入	うち最も多額な項目	項目名	写真撮影販売 25,432		写真撮影販売 2.374	写真撮影販売 9,099	
益	うち最も多額な項目	項目名 千円	25, 432	3,590	2, 374	9,099	15, 974
益事	うち最も多額な項目 経常費用 (2)	項目名 千円 千円	25, 432 13, 381	3, 590 9, 155	2, 374 3, 424	9, 099 5, 891	15, 974 8, 052
益事業	うち最も多額な項目 経常費用 © うち人件費総額 D2	項目名 千円 千円 千円	25, 432	3,590	2, 374	9,099	15, 974 8, 052
益事	うち最も多額な項目 経常費用 (2) うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2	項目名 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381 8, 406	3, 590 9, 155 7, 388	2, 374 3, 424 885	9, 099 5, 891 997	15, 974 8, 052 999
益事業等会	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2)	項目名 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381	3, 590 9, 155	2, 374 3, 424	9, 099 5, 891	15, 974 8, 052 999 - 7, 959
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2) 経常外損益 G2	項目名 千円 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381 8, 406	3, 590 9, 155 7, 388	2, 374 3, 424 885	9, 099 5, 891 997	15, 974 8, 052 999 - 7, 959 △ 506
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2)	項目名 千円 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381 8, 406 - 12, 086	3, 590 9, 155 7, 388	2, 374 3, 424 885	9, 099 5, 891 997 - 4, 245	15, 974 8, 052 999 - 7, 959 △ 506
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 C2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A2-C2+E2)) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 J2=(F2+G2+H2)-I2	項目名 千円 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381 8, 406 - 12, 086	3, 590 9, 155 7, 388	2, 374 3, 424 885	9, 099 5, 891 997 - 4, 245	15, 974 8, 052 999 - 7, 959 △ 506
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-C(2+E(2))) 経常外損益 G(2) 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2+K(2+H(2)-I(2))) 当期指定正味財産増減額 K(2)	項目名 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円	25, 432 13, 381 8, 406 - 12, 086	3, 590 9, 155 7, 388 - △ 3, 091 - -	2, 374 3, 424 885 ——————————————————————————————————	9, 099 5, 891 997 - 4, 245 - △ 1, 616	15, 974 8, 052 999 - 7, 959 △ 506
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-C(2+E(2))) 経常外損益 G(2) 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2+G(2+H(2)-I(2))) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L(2)	項目名 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3, 590 9, 155 7, 388 - △ 3, 091 - △ 3, 091 - –	2, 374 3, 424 885 - △ 1, 014 - - △ 1, 014 - -	9, 099 5, 891 997 - 4, 245 - △ 1, 616 - 2, 629	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-(2)+E(2)) 経常外損益 G(2) 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2+G(2)+H(2))-I(2) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 (2) 経常収益 A(3)	項目名 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381 8, 406 - 12, 086	3, 590 9, 155 7, 388 - △ 3, 091 - -	2, 374 3, 424 885 ——————————————————————————————————	9, 099 5, 891 997 - 4, 245 - △ 1, 616	15, 974 8, 052 999 - 7, 959 △ 506 △ 7, 452 27, 764
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-(2)+E(2)) 経常外損益 G(2) 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2+6(2)+H(2))-I(2)) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L(2) 経常収益 A(3) うち県財政支出額 B(3)	項目名 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円 千円	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3, 590 9, 155 7, 388 - △ 3, 091 - △ 3, 091 - –	2, 374 3, 424 885 - △ 1, 014 - - △ 1, 014 - -	9, 099 5, 891 997 - 4, 245 - △ 1, 616 - 2, 629	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-(2)+E(2)) 経常外損益 G(2) 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2+(2)+H(2))-I(2)) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 (2) 経常収益 A(3) うち県財政支出額 B(3) 内訳:補助金・負担金	項目名 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3, 590 9, 155 7, 388 - △ 3, 091 - △ 3, 091 - –	2, 374 3, 424 885 - △ 1, 014 - - △ 1, 014 - -	9, 099 5, 891 997 - 4, 245 - △ 1, 616 - 2, 629	15, 974 8, 052 999 - 7, 959 △ 506 △ 7, 452 27, 764 11, 826
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-(2)+E(2)) 経常外損益 G(2) 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2+6(2)+H(2))-I(2)) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L(2) 経常収益 A(3) うち県財政支出額 B(3)	項目名 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円円 千円	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3, 590 9, 155 7, 388 - △ 3, 091 - - △ 3, 091 - 14, 576 - -	2, 374 3, 424 885 - △ 1, 014 △ 1, 014	9, 099 5, 891 997 - 4, 245 - △ 1, 616 - 2, 629 - 15, 909	15, 974 8, 052 999 - 7, 959 △ 506 △ 7, 452 27, 764 11, 826
益事業等会計	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-(2)+E(2)) 経常外損益 G2 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2)+G(2)+H(2)-1(2)) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L(2) 経常収益 A(3) うち県財政支出額 B(3) 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料	項目名 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - △ 3,091 - - 14,576 - - 特定資産受取利息	2,374 3,424 885 - Δ 1,014 - Δ 1,014 - 15,855 - 特定資産受取利息	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息	15, 974 8, 052 999
益事業等会計②	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-(2)+E(2)) 経常外損益 G(2) 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2=(F(2+G(2)+H(2))-I(2)) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L(2) 経常収益 A(3) うち県財政支出額 B(3) 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料 うち最も多額な項目	項目名 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千円円 千千	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - △ 3,091 - 14,576 - 特定資産受取利息 11,259	2, 374 3, 424 885 △ 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259	15, 974 8, 052 999
益事業等会計②	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-(2)+E2) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 J2=(F2+G2+H2)-I2 当期指定正味財産増減額 K2 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L2 経常収益 A3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3	項目 千千千千千千十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - △ 3,091 - 14,576 - 特定資産受取利息 11,259 5,226	2, 374 3, 424 885 - Δ 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141	15, 974 8, 052 999
益事業等会計②	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 K2 当期一般正味財産増減額 K2 正味財産増減額 C含まれる県財政支出額 L2 経常収益 A3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3 うち人件費総額 D3	項子 千千千千千千千千千千年 千千千千千千千千年 千千千千千年 千千千千年 千千千年 千千千年 千十年 千十	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - △ 3,091 - 14,576 - 特定資産受取利息 11,259	2, 374 3, 424 885 △ 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259	15, 974 8, 052 999
益事業等会計②	うち最も多額な項目 経常費用 (2) うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 J2=(F(2+62+H2)-12) 当期指定正味財産増減額 K2 正味財産増減額 K2 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L2 経常収益 A3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3 うち人件費総額 D3 評価損益等合計額 E3	<u>東田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田</u>	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - - - 14,576 - - 特定資産受取利息 11,259 5,226 1,811	2, 374 3, 424 885 - △ 1, 014 Δ 1, 014 15, 855 + 特定資産受取利息 11, 259 6, 647 2, 861	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452 - - 27, 764 11, 826 特定資産受取利息 11, 259 21, 116 3, 282
益事業等会計②	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 K2 当期一般正味財産増減額 K2 正味財産増減額 C含まれる県財政支出額 L2 経常収益 A3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3 うち人件費総額 D3	項子 千千千千千千千千千千年 千千千千千千千千年 千千千千千年 千千千千年 千千千年 千千千年 千十年 千十	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - △ 3,091 - 14,576 - 特定資産受取利息 11,259 5,226	2, 374 3, 424 885 - Δ 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452 - - 27, 764 11, 826 特定資産受取利息 11, 259 21, 116 3, 282
益事業等会計②	うち最も多額な項目 経常費用 (2) うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 J2=(F(2+62+H2)-12) 当期指定正味財産増減額 K2 正味財産増減額 K2 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L2 経常収益 A3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3 うち人件費総額 D3 評価損益等合計額 E3	<u>東田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田</u>	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - - - 14,576 - - 特定資産受取利息 11,259 5,226 1,811	2, 374 3, 424 885 - △ 1, 014 Δ 1, 014 15, 855 + 特定資産受取利息 11, 259 6, 647 2, 861	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452 - - 27, 764 11, 826 特定資産受取利息 11, 259 21, 116 3, 282
益事業等会計②	 うち最も多額な項目 経常費用 (2) うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2)=(A(2)-(2)+E(2)) 経常外損益 G2 他会計振替額 H(2) 法人税、住民税及び事業税 I(2) 当期一般正味財産増減額 J(2)=(F(2)+G(2)+H(2))-I(2) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L(2) 経常収益 A(3) うち県財政支出額 B(3) 内訳:補助金・負担金内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3) うち人件費総額 D(3) 評価損益等合計額 E(3) 経常増減額 F(3)=(A(3)-(3)+E(3)) 経常外損益 G(3) 	項子 千千千千千千千千千千年 千千千千千千年 千千千千千年 千千千千年 千千千千年 千千千年 千千千年 千千千年 千十年 千十	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - △ 3,091 - - 14,576 - + 特定資産受取利息 11,259 5,226 1,811 - 9,350	2, 374 3, 424 885 Δ 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - 4,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993 - 7,767	15, 974 8, 052 999
益事業等会計②	うち最も多額な項目 経常費用 (2 うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 K2 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L2 経常収益 A3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3 うち人件費総額 D3 評価損益等合計額 E3 経常増減額 F3=(A3-C3+E3) 経常外損益 G3 他会計振替額 H3	項子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子子	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - - - 14,576 - - 特定資産受取利息 11,259 5,226 1,811	2, 374 3, 424 885 - △ 1, 014 Δ 1, 014 15, 855 + 特定資産受取利息 11, 259 6, 647 2, 861	9,099 5,891 997 - 4,245 - △ 1,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452 - - - - 27, 764 11, 826 特定資産受取利息 11, 259 21, 116 3, 282
益事業等会計②	 うち最も多額な項目 経常費用 (2) うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F(2=(A(2-(2)+E(2)) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 K(2) 当期指定正味財産増減額 K(2) 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L2 経常収益 A(3) うち県財政支出額 B(3) 内訳:補助金・負担金 内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3) うち人件費総額 D(3) 評価損益等合計額 E(3) 経常増減額 F(3=(A(3-(3)+E(3))) 経常増減額 G(3) 他会計振替額 H(3) 法人税、住民税及び事業税 I(3) 	<u>第千千千千千千千千千里千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千</u>	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - - - - - - - - - - - -	2, 374 3, 424 885 - 4 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - 4,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993 - 7,767	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452 ————————————————————————————————————
益事業等会計②	 うち最も多額な項目 経常費用 (2) うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 K2 正味財産増減額 K2 正味財産増減額 K2 正味財産増減額 B3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3) うち人件費総額 D3 評価損益等合計額 E3 経常増減額 F3=(A3-C3+E3) 経常増減額 G3 他会計振替額 H3 法人税、住民税及び事業税 I3 当期一般正味財産増減額 J3=(F3+G3+H3)-I3 	<u>第千千千千千千千千里千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千</u>	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - △ 3,091 - - 14,576 - + 特定資産受取利息 11,259 5,226 1,811 - 9,350	2, 374 3, 424 885 Δ 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - 4,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993 - 7,767	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452 ————————————————————————————————————
益事業等会計②	対	<u>東千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千</u>	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - - - - - - - - - - - -	2, 374 3, 424 885 - 4 1, 014	9,099 5,891 997 - 4,245 - 4,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993 - 7,767	15, 974 8, 052 999
益事業等会計②	 うち最も多額な項目 経常費用 (2) うち人件費総額 D2 評価損益等合計額 E2 経常増減額 F2=(A2-C2+E2) 経常外損益 G2 他会計振替額 H2 法人税、住民税及び事業税 I2 当期一般正味財産増減額 K2 正味財産増減額 K2 正味財産増減額 K2 正味財産増減額 B3 うち県財政支出額 B3 内訳:補助金・負担金内訳:委託料 うち最も多額な項目 経常費用 (3) うち人件費総額 D3 評価損益等合計額 E3 経常増減額 F3=(A3-C3+E3) 経常増減額 G3 他会計振替額 H3 法人税、住民税及び事業税 I3 当期一般正味財産増減額 J3=(F3+G3+H3)-I3 	<u>東千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千千</u>	25, 432 13, 381 8, 406 ————————————————————————————————————	3,590 9,155 7,388 - △ 3,091 - - △ 3,091 - - 14,576 - - 特定資産受取利息 11,259 5,226 1,811 - 9,350 - △ 1,000 - 8,350	2, 374 3, 424 885	9,099 5,891 997 - 4,245 - 4,616 - 2,629 - 15,909 - 特定資産受取利息 11,259 8,141 2,993 - 7,767	15, 974 8, 052 999 7, 959 △ 506 △ 7, 452 ————————————————————————————————————