#### 団体の基本的情報 (公財)福岡県リサイクル総合研究事業化センター 設立年月日 団体名 平成4年1月10日 所在地 北九州市若松区ひびきの2番1号 出資総額 主な出資者 出資額 200,000千円 出資割合 県出資額 200,000千円 千円 県出資割合 100.0% 千円 千円

(目的)循環型社会の構築に関する事業を行い、もって県民の快適で住みよい生活環境づくりと産業経済の健全な発展に資する。

設立目的等

(経緯)旧(財)福岡県環境保全公社は、公共関与による産業廃棄物最終処分場の確保を図るため設立されたが、処分場事業を廃止し、平成16年度からリサイクル総合研究センターに特化し事業を実施。平成25年度から公益財団法人移行に伴い、団体名を(公財)福岡県リサイクル総合研究事業化センターに変更。

事業内容

# 現状の主要事業の内容 事業名

リサイクル総合研究 産学官民が協力して実施するリサイクル技術や社会システムの研究開発の事業化支援及びインター 事業化センター事業 ネット等による環境リサイクル情報の発信

| 事業実績に関する情報    | 単位 | H27     | H28     | H29     | H30     | R1      | 備考 |  |  |
|---------------|----|---------|---------|---------|---------|---------|----|--|--|
| センター事業収入      | 千円 | 132,731 | 134,649 | 139,600 | 154,109 | 157,286 |    |  |  |
| 研究会編成数        | 件  | 9       | 10      | 10      | 7       | 8       |    |  |  |
| 共同研究プロジェクト編成数 | 件  | 4       | 3       | 4       | 4       | 4       |    |  |  |

## 2. 団体の組織・人員情報

| 代表者名  | 理事長  | 德永 | 秀昭 | 区分 | 県環境部長 | 非常勤      |
|-------|------|----|----|----|-------|----------|
| 常勤役員名 | 専務理事 | 仙波 | 佳宣 | 区分 | 県派遣   | 副センター長兼務 |

|          |                |         |         | Į       | M1 > >47/11/32 |         |        |
|----------|----------------|---------|---------|---------|----------------|---------|--------|
|          |                | H27.4.1 | H28.4.1 | H29.4.1 | H30.4.1        | H31.4.1 | R2.4.1 |
| 常勤役員数(※) |                | 1名      | 1名      | 1名      | 1名             | 1名      | 1名     |
|          | 常勤(正規)         | 13名     | 12名     | 10名     | 10名            | 10名     | 10名    |
| 職員数      | うち プロパー        | _       | -       | _       | -              | -       | _      |
| <b></b>  | 嘱託(常勤・非常勤)等・臨時 | 6名      | 7名      | 9名      | 9名             | 10名     | 11名    |
|          | 合計             | 19名     | 19名     | 19名     | 19名            | 20名     | 21名    |

### 増減の主な理由

- ・平成28年4月1日付で、県派遣1名を、常勤嘱託職員1名に振り替え。
- ・平成29年4月1日付で、センター長(県派遣)を非常勤嘱託職員に振り替え、専務理事(平成29年4月22日付)兼務の副センター長(県派遣)を新設したことにより、非常勤嘱託職員1名増。
- さらに、副センター長が総務企画課長を兼務することで、県OB1名減。
- 研究開発部門の体制強化のため、県派遣1名を非常勤嘱託職員(コーディネーター)1名に振り替え。
- ・平成30年度途中に新規事業受託に伴い、非常勤嘱託職員(コーディネーター)1名増。
- ・令和2年度に新規事業受託に伴い、非常勤嘱託職員(コーディネーター)1名増。

### 3. 県関与の状況

| 人的支 | 援 (常勤役職員再掲)(※) | H27.4.1   | H28.4.1   | H29.4.1   | H30.4.1   | H31.4.1   | R2.4.1 |
|-----|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
|     | 県 派 遣          | 13名       | 12名       | 11名       | 11名       | 11名       | 11名    |
|     | 県 O B          | 1名        | 1名        | -         | -         | -         | _      |
| 財政支 | 出              | H27       | H28       | H29       | H30       | R1        | 備考     |
|     | 出 資 金          | _         | _         | _         | _         | _         |        |
|     | 貸 付 金          | _         | _         | _         | -         | _         |        |
|     | 補助•負担金         | _         | _         | _         | -         | _         |        |
|     | 委 託 料          | 132,731千円 | 134,649千円 | 139,600千円 | 154,109千円 | 157,286千円 |        |

### 4-①. 中期経営計画における改善に向けた取り組みの方向性(H29~R3)

新たな体制のもとで、更なる研究会及び共同研究プロジェクト編成に努め、実用化件数を増やすとともに、国庫補助事業等の外部資金獲得を目指す。

# 4-②. 中期経営計画における改善目標の達成状況

別紙に記載

※役員改選を理由とする年度当初の一時的な減は、反映していない。

| 5. 経営状況(公益法人)             |                |         |          |           |          |         |
|---------------------------|----------------|---------|----------|-----------|----------|---------|
| 項目                        | 単位             | H27     | H28      | H29       | H30      | R1      |
| 【貸借対照表】                   |                |         |          |           |          |         |
| 資産合計                      | 千円             | 268,996 | 265,442  | 243,505   | 250,630  | 267,393 |
| うち金銭債権                    | 千円             | 850     | 850      | 850       | 850      | 4,989   |
| うち特定資産                    | 千円             | 100,000 | 100,000  | 100,000   | 100,000  | 100,000 |
| 負債合計                      | 千円             | 68,996  | 65,442   | 43,505    | 50,630   | 67,393  |
| うち借入金額                    | 千円             | _       | _        | _         |          | =       |
| うち県からの借入金額                | 千円             | _       | _        | _         | _        | =       |
| 正味財産合計                    | 千円             | 200,000 | 200,000  | 200,000   | 200,000  | 200,000 |
| 県債務保証額又は損失補償額             | 千円             | _       | -        | _         | _        | _       |
| <b>県損失補償債務残高</b>          | 千円             | _       | _        | _         | _        | _       |
| 団体債務保証額                   | 千円             | _       | -        | _         | _        | _       |
| 【正味財産増減計算書】 Sheet4 法人     |                | 転記      |          |           |          |         |
| 経常収益 A                    | 千円             | 134,789 | 136,690  | 141,788   | 156,149  |         |
| うち県財政支出額 B                | 千円             | 132,731 | 134,649  | 139,600   | 154,109  | 157,286 |
| 内訳:補助負担金                  | 千円             | _       | -        | _         | _        | _       |
| 内訳:委託料                    | 千円             | 132,731 | 134,649  | 139,600   | 154,109  | 157,286 |
|                           | 項目名            | 基本財産運用益 | 基本財産運用益  | 基本財産運用益   |          |         |
| うち最も多額な項目                 |                |         |          |           | 特定資産運用益  |         |
| <b>₩#</b> # <b></b>       | 千円             | 1,020   | 1,020    | 1,020     | 1,020    | 1,020   |
| 経常費用 C                    | 千円             | 134,789 | 136,690  | 141,788   | 156,149  | 159,489 |
| うち人件費総額 D                 | 千円             | 62,736  | 66,864   | 68,503    | 75,231   | 76,230  |
| 評価損益等合計額 E                | 千円             | _       |          | _         | _        | _       |
| 経常増減額 F=(A-C+E)           | 千円             | _       |          | _         | _        | _       |
| 経常外損益 G                   | 千円             | _       | _        | _         | _        | -       |
| 法人税、住民税及び事業税 Ⅰ            | 千円             | _       |          | _         | _        | _       |
| 当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I     | 千円             | _       |          | _         | _        | _       |
| 当期指定正味財産増減額 K             | 千円             | -       | -        | -         | -        | -       |
| 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L      | 千円             | 132,731 | 134,649  | 139,600   | 154,109  | 157,286 |
| 【財務指標】                    |                | 744     | 75.0     | 00.1      | 70.0     | 7.4.0   |
| 正味財産比率                    | %              | 74.4    | 75.3     | 82.1      | 79.8     | 74.8    |
| 県財政支出率(=B/A)              | %              | 98.5    | 98.5     | 98.5      | 98.7     | 98.6    |
| 人件費率 (=D/A)               | %              | 46.5    | 48.9     | 48.3      | 48.2     | 47.8    |
| 収益事業比率                    | %              | -       | _        | -         | -        | -       |
| 受託事業外注費比率                 | %              | 5.7     | 5.4      | 6.3       | 11.3     | 8.0     |
| 【団体毎の経営評価指標】              | 1              | 1       |          |           |          |         |
| リサイクル総合研究センター事業収入(返還金を除く) |                | 132,731 | 134,649  | 139,600   | 154,109  | 157,286 |
| 【常勤役職員の報酬・給与に関する状況(R      | 1年度)】          |         |          |           |          |         |
| 常勤役員平均年齡 55.0歳 常勤役員       | 平均年収           | 9,249千円 | 常勤職員平均年齢 | <br>45.4歳 | 常勤職員平均年収 | 5,800千円 |
| 「奴骨化りに関する女物は 指揮の増殖        | r to the state | •       |          |           |          |         |

### 【経営状況に関する各数値、指標の増減理由】

- ・平成24年度以降、外部研究資金の獲得がなく、県財政支出率が高い状況が続いている。
- ・平成30年度は、県が窓口であったものの、外部研究資金を1件受託したことにより、県委託料が増額となったため経常収益が増加した。
- ・令和元年度は、引き続き外部研究資金を1件受託及び新規事業受託のため経常収益が増加した。

# 6. 団体(経営責任者)の自己点検評価

・研究開発事業については、産学官民による研究会(年間目標約10テーマ)及び事業化に向けた共同研究プロジェクト(年間目標約5テーマ)は、令和元年度は8件及び4件であり、これまでに実用化できた事業は34件となり、着実に成果を上げている。(廃棄物削減量:年間約2.5万トン、経済効果:年間約10.6億円、CO2削減効果:年間約9,264トン(令和元年度実績))

今後も引き続き、リサイクル技術等の情報収集や研究会及び共同研究プロジェクトのコーディネートを行うとともに、外部有識 者による評価を活用しながら、事業化を図っていく。

・平成29年度より研究機能強化を図るため組織改革を実施し、令和元年度は平成30年度に引き続き外部研究資金を1件獲得した。

引き続き、国を初めとした支援制度の情報収集を行い、積極的に外部研究資金の獲得に努め、財源の確保に取り組んでいくことで、県の財政負担を軽減するとともに、健全かつ安定した財団の運営を図っていく。

# 7. 外部専門家の意見

・リサイクル総合研究事業化センター事業では、コーディネーターの活用等により実際に商品化・事業化できた事例もでてきており、成果がみられる。

令和元年度においても、産学官民による研究会8テーマ及び事業化に向けた研究を行う共同プロジェクト4テーマを編成し、研究開発事業に取り組んでいる。

・平成24年度から6年連続で外部研究資金が獲得できていなかったが、平成29年度から非常勤のセンター長を配置し、研究機能の強化等を実施したことで、2年連続で新たな資金を獲得できている。今後、引き続き外部研究資金の獲得など、自主財源の確保に取り組むことが求められる。

### 8. 経営評価委員会による経営評価結果

数多くの研究会及び共同研究プロジェクトを主導し、目標に向けた取組を行っており、評価できる。

また、ホームページの内容を更新し、情報発信力の強化が図られたことで、ホームページアクセス件数は平成30年度から大きく 増加し、目標を達成している。

外部研究資金については、平成30年度に引き続き令和元年度も1件の国庫補助事業を採択されている。

今後も、利用可能な国をはじめとする支援制度の情報収集に努め、外部研究資金による自主財源の確保に努める取組を継続されたい。

(注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。

| 4-②. 中期経営計画における改善目標の達成状況 |  |  |      |               |               |               |              |              |              |   |  |
|--------------------------|--|--|------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---|--|
| 改善目標の                    | 目標達成に向けた具体的  | 指標   |      | 上段            |               | 段:計画 下段:実績    |              |              |              | 改善目標区分の達成に向けた                                       |  |
| 区分(視点)                   | な取組、戦略等  |  | 単 位  | 2016<br>(H28) | 2017<br>(H29) | 2018<br>(H30) | 2019<br>(R1) | 2020<br>(R2) | 2021<br>(R3) | 2019年度(R1)の取組状況                                     |  |
|                          |  | 研究会編成数   | 件    |               | 10            |               |              |              | 10           | 研究開発事業については、研<br>究会から共同研究プロジェクトへ<br>のステップアップ方式により実施 |  |
|                          | (1) 積極的なコーディネイ   |  |      | 10            | 10            | 7             | 8            |              |              | している。<br>研究会及び共同研究プロジェクト                            |  |
| 事業活動・住<br>民サービス          | ト活動により、研究会や共<br>同研究プロジェクト編成に   | 共同研究プロジェ   | 件    |               | 5             |               |              |              | 5            | の編成数は目標を下回ったが、<br>事業化の期待感が高く、実現可<br>能性の高い研究テーマを採択   |  |
| 氏り一に入                    | 努め、リサイクル技術やリ<br> サイクルシステムの開発<br> を促進する。  | クト編成数  | - '' | 3             | 4             | 4             | 4            |              |              | し、的確なコーディネートを行うな<br>ど事業化支援に努めた。                     |  |
|                          |  | 実用化件数  | 件    |               | 2             |               |              |              | 2            | また、廃棄太陽光パネルのリサイクルおよび回収スキームの確立を目的とした協議会の開催           |  |
| (=1==44                  |  |  |      | 2             | 2             | 1             | 2            |              |              | や、異業種間交流の促進による<br>共同研究や新ビジネスの創出を                    |  |
| 計画性 公益性 等                | ② 研究成果、企業情報、<br>その他環境関連情報の収<br>集に努め、インターネット  | HPアクセス数  | 件    |               | 40,000        |               |              |              | 44,000       | 日的としたネットワーク組織「ふく                                    |  |
|                          | を通して広く情報発信する。  | , , , , , , , , , , , , , , , , , ,                          | 1+   | 35,742        | 38,070        | 40,599        | 79,200       |              |              |   |  |
|                          | ① 国庫等の外部研究資金を活用することにより、財政基盤を確立し、大規模な研究開発にも取り組む。  ② 効率的で健全な事業運営を行うとともに、財団運営の自立化を図る。 | 国庫補助事業等への申請件数<br>国庫補助事業等の採択件数<br>欠損金<br>(事業運営において<br>欠損金を出さな | 件件   |               | 2             |               |              |              | 2            | いては、センターで取り組むナー                                     |  |
|                          |  |  |      | 0             | 0             | 1             | 1            |              |              | マについて、活用できる補助事業がないか、環境省を訪問して                        |  |
|                          |  |  |      |               | 2             |               |              |              | 2            | 情報収集、意見交換を行った結果、県が申請対象となる外部研究資金があり、県を窓口として1         |  |
|                          |  |  |      | 0             | 0             | 1             | 1            |              | _            | 件申請し、採択された。<br>また、寄附金取扱規程を設け、                       |  |
| 財務会計                     |  |  |      | 0             | 0             | 0             | 0            |              | 0            | 令和2年度から受け入れを行うことで、自主財源確保のために取り組んでいる。                |  |
| 経済性効率性                   |  | い。)<br>県財政支出率  | %    |               | 98.5          |               |              |              | 98.3         | 特定資産については、令和3年度に福岡県へ返戻を予定してい                        |  |
| ( ** )                   |  |  |      | 98.5          | 98.5          | 98.7          | 98.6         |              |              | る。  |  |
|                          |  |  |      |               | 50.0          |               |              |              | 49.5         |   |  |
|                          |  | 人件費率   | %    | 48.9          | 48.3          | 48.2          | 47.8         |              |              |   |  |
|                          | ③ 行革大綱に基づき、基   | 基本財産の見直し<br>(県出資相当額の   | 千円   |               | -             |               |              |              | 100,000      |   |  |
|                          | 本財産の見直しを行う。  | 返戻)  | 713  | -             | -             | _             | -            |              |              |   |  |
|                          | <ul><li>① 外部人材を活用し、派遣職員の減員に努め、財団運</li></ul>  | 県派遣職員数   | 人    |               | 11            |               |              |              | 11           | 県派遣職員数(県OB含む)は、<br>計画的に財団運営の効率化を図り、平成29年度に新設した副セン   |  |
| 内部管理                     | 営の効率化を図る。  |  |      | 13            | 11            | 11            | 11           |              |              | ター長(県派遣)が総務企画課長を兼務することで県OB1名減、派                     |  |
|                          | ② 外部有識者の役員参画による、民間的視点を導入し  | 外部有識者の役員<br>参画   | 人    |               | 2             |               |              |              | 2            | 遣職員1名を非常勤嘱託職員1<br>名に振り替えを実施した。                      |  |
|                          | た財団運営に努める。   |  |      | 2             | 2             | 2             | 2            |              | <b>举</b> 7   | 自治体出身者のみの理事構成<br>に代えて、民間出身理事を招聘                     |  |
| 健全性 等                    | ③ 人事評価制度を導入し、<br>評価結果を人材育成に活用<br>する。   | 人事評価制度の導<br>入  | _    | -             | 検討検討          | 検討            | 検討           |              | 導入           | し、理事会の活性化を図ってい<br>る。                                |  |
| <u> </u>                 |  |  |      |               | IVIII         | 1211          | IVIII        |              |              |   |  |

達成状況(まとめ)

### <事業活動>

ヘ事業治別グ 研究開発事業については、積極的なコーディネート活動により事業化支援に努めた結果、令和元年度に2件事業化するなど、着実に成果を上げている。 研究成果やフードバンク活動支援など注目される取組についてマスコミ等を活用して積極的に情報発信をするとともにホームページの内容を更新し、センターの活動内容、センター長及び職員からのコラム等を継続的に掲載した。その結果、情報発信力の強化が図られ、ホームページアクセス件数が平成30年度の40,599件から79,200件へ増加した。引き続き基幹事業である研究開発事業の広報の強化に努めていく。 また、3Rネットワーク構築のために3Rメンバーズを設立し、異業種間の交流促進による共同研究や新ビジネスの創出を目指す取組も開始した。

<財務会計>

国庫補助事業を1件受託したが、県を窓口とする助成であったため県財政支出率としては前年同様高い状況にある。引き続き利用可能な国等支援制度 の情報収集に努め、積極的に外部研究資金の獲得を目指していく。

| 5        | ② 经常件净(由和丰)                  |            |         |          |          |          |          |
|----------|------------------------------|------------|---------|----------|----------|----------|----------|
| 5-       | -②. 経営状況(内訳表)<br>項目          | 単位         | H27     | H28      | H29      | H30      | R1       |
| 77       | <br>E味財産増減計算書】               | 丰江         | ПСІ     | ПZО      | ПСЭ      | Поб      | NI       |
| 7.11     | 経常収益 A                       | 千円         | 134,789 | 136,690  | 141,788  | 156,149  | 159,489  |
|          | うち県財政支出額 B                   | 宇田         | 132,731 | 134.649  | 139,600  | 154,109  | 157.286  |
|          | 内訳:補助負担金                     | 书          | 102,701 | 104,043  | 100,000  | 104,103  | 107,200  |
|          | 内訳:委託料                       | 主円         | 132,731 | 134,649  | 139,600  | 154,109  | 157,286  |
| 法        | 7 300. \$4041                |            | 基本財産運用益 |          | 基本財産運用益  |          |          |
| 人        | うち最も多額な項目                    | 項目名        | 特定資産運用益 |          |          |          |          |
| 全        | ) 34X 6 7 EK 6 7 K E         | 千円         | 1.020   | 1.020    | 1.020    | 1.020    | 1.020    |
| 体        | 経常費用 c                       | 千円         | 134,789 | 136,690  | 141,788  | 156,149  | 159,489  |
|          | うち人件費総額 D                    | 千円         | 62.736  | 66,864   | 68,503   | 75,231   | 76,230   |
| 1        | 評価損益等合計額 E                   | 千円         | · –     |          |          |          | , _      |
| 5        | 経常増減額 F=(A-C+E)              | 千円         | _       | _        | _        | _        | _        |
| 3        | 経常外損益 G                      | 千円         | _       | _        | _        | _        | _        |
| $\smile$ | 法人税、住民税及び事業税 1               | 千円         | _       |          |          |          | _        |
|          | 当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I        | 千円         |         |          |          |          |          |
|          |                              |            | _       |          |          | _        |          |
|          | 当期指定正味財産増減額 K                | 千円         |         |          |          |          |          |
|          | 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L         | 千円         | 132,731 | 134,649  | 139,600  | 154,109  | 157,286  |
|          | 経常収益 A①                      | <u>千円</u>  | 112,271 | 113,989  | 117,647  | 131,480  | 135,147  |
|          | うち県財政支出額 B①                  | 千円         | 111,232 | 112,968  | 116,478  | 130,460  | 133,965  |
|          | 内訳:補助負担金                     | <u> 千円</u> | -       | -        | -        | -        | -        |
|          | 内訳:委託料                       | 千円         | 111,232 | 112,968  | 116,478  | 130,460  | 133,965  |
| 公        | うち最も多額な項目                    |            |         | 基本財産運用益  |          |          |          |
| 益        |                              | 千円         | 1,020   | 1,020    | 1,020    | 1,020    | 1,020    |
| 且        | 経常費用 c①                      | 千円         | 112,271 | 113,989  | 117,647  | 131,480  | 135,147  |
| 的事       | うち人件費総額 D①                   | 千円         | 47,388  | 51,395   | 52,164   | 57,698   | 59,251   |
| 事        | 評価損益等合計額 🖅                   | 千円         | _       | _        | _        |          | _        |
| 業会       | 経常増減額 F①=(A①-C①+E①)          | 千円         | _       | _        | _        | _        | _        |
| 計        | 経常外損益 G①                     | 千円         | _       | _        | -        |          |          |
|          | 他会計振替額 H①                    | 千円         | -       | _        | _        | _        | _        |
| ·        | 法人税、住民税及び事業税 🕦               | 千円         | -       | ı        | -        | -        | _        |
|          | 当期一般正味財産増減額 J①=(F①+G①+H①)-I① | 千円         | _       | ı        | ı        | 1        | _        |
|          | 当期指定正味財産増減額 K①               | 千円         | _       | _        | _        | _        | _        |
|          | 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 ட①        | 千円         | 111.232 | 112.968  | 116.478  | 130,460  | 133.965  |
|          | 経常収益 A②                      | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | うち県財政支出額 B②                  | 宇田         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | 内訳∶補助負担金                     | 主円         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | 内訳:委託料                       | 子円         | /       | /        | /        | /        | /        |
| 収        |                              | 項目名        | /       | /        | /        | /        | /        |
| 益        | うち最も多額な項目                    | 千円         | 1 /     | /        | /        | /        | /        |
| 事        | 経常費用 c2                      | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
| 業        | うち人件費総額 D②                   | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
| 等        | 評価損益等合計額 🖾                   | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
| 会        | 経常増減額 F2=(A2-C2+E2)          | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
| 計        | 経常外損益 G②                     | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
| (2)      | 他会計振替額 H②                    | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | 法人税、住民税及び事業税 1②              | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | 当期一般正味財産増減額 J2=(F2+G2+H2)-12 | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | 当期指定正味財産増減額 K②               | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L②        | 千円         | /       | /        | /        | /        | /        |
|          | 経常収益 🗚③                      | 千円         | 22,519  | 22,701   | 24,141   | 24,668   | 24,342   |
|          | うち県財政支出額 B③                  | 千円         | 21,499  | 21,681   | 23,121   | 23,648   | 23,322   |
|          | 内訳:補助負担金                     | 千円         | 01.400  | - 01.001 | - 00 101 | - 00.040 | - 00.000 |
|          | 内訳:委託料                       | 千円         | 21,499  | 21,681   | 23,121   | 23,648   | 23,322   |
|          | うち最も多額な項目                    |            |         | 特定資産運用益  |          |          |          |
|          | <b>公</b> 党                   | 千円         | 1,020   | 1,020    | 1,020    | 1,020    | 1,020    |
| 法        | 経常費用 c③                      | <u>千円</u>  | 22,519  | 22,701   | 24,141   | 24,668   | 24,342   |
| ·        | うち人件費総額 0③                   | 千円         | 15,347  | 15,469   | 16,339   | 17,533   | 16,979   |
| 会        | 評価損益等合計額 🕄                   | 千円         | _       | _        | _        | _        | _        |
| 計の       | 経常増減額 F3=(A3-C3+E3)          | 千円         |         |          |          |          |          |
| (S)      | 経常外損益 G3                     | 千円         |         |          |          |          |          |
|          | 他会計振替額 H3                    | 千円         | -       | -        | -        | -        | -        |
|          | 法人税、住民税及び事業税 ③               | 千円         | _       | _        | _        | _        | _        |
|          | 当期一般正味財産増減額 J3=(F3+G3+H3)-I3 | 千円         |         | _        |          |          |          |
|          |                              |            | _       | _        | _        | _        |          |
|          | 当期指定正味財産増減額 k③               | 千円         | _       | -        | -        | -        | -        |
|          | 正味財産増減額に含まれる県財政支出額 🕄         | 千円         | 21,499  | 21,681   | 23,121   | 23,648   | 23,322   |

(注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。