

経営評価シート

1. 団体の基本的情報							
団体名	(公財)福岡県農業振興推進機構		設立年月日	昭和46年3月15日			
所在地	福岡市中央区天神四丁目10番12号						
出資総額	180,000千円		主な出資者	出資額	出資割合		
県出資額	130,000千円		農業団体	40,000千円	22.2%		
県出資割合	72.2%		本県市町村	9,000千円	5.0%		
			県土改連	1,000千円	0.6%		
設立目的等	農地の集約化による経営規模拡大と生産性の向上、新規就農促進等の農業担い手への支援に関する事業等を行い、本県農業の活性化と豊かな県民生活の向上に寄与することを目的とする。						
現状の主要事業の内容							
事業名	事業内容						
農地中間管理事業	離農者・規模縮小農家の農地や遊休農地を農地所有者から機構が借り受け、農業の担い手が利用しやすく農地の集約化や団地化を行った上で、農業の担い手へ農地の貸与を行い、農業経営の規模拡大、農業への参入促進等を図る。						
農地売買等事業 (特例事業)	農業経営の規模拡大、農地の集団化を促進することを目的とし、農業委員会の幹旋や市町村からの申し出により、離農者・規模縮小農家の農地を農地所有者から買い入れ、一定期間保有し、担い手農家に売り渡しを行う。(農地の売買事業を農地中間管理機構の特例事業として実施)						
就農支援対策事業	就農相談窓口の設置や新規就業セミナーへの参画により、新規就農希望者に対して、就農に関する助言や各種情報の提供、関係機関への紹介・幹旋などの就農支援を行う。						
就農支援資金管理事業	農業の内外から就農しようとする青年を支援し、就農の促進を図るため貸し付けた、無利子の就農支援資金の既貸付金の回収管理事業を行う。						
輸出等応援ファンド事業	県産品の輸出促進等を図るため、中小企業者と農林漁業者との農商工連携による新商品開発や販路開拓の取組みに対し、ファンド運用益により助成金の交付を行う。						
事業実績に関する情報	単位	H25	H26	H27	H28	H29	備考
農地中間管理事業	ha	-	562	1,804	1,741	1,047	貸付面積
農地売買等事業(特例事業)	ha	96.4	89.9	96.8	101.0	108.0	買入れ面積
2. 団体の組織・人員情報							
代表者名	理事長	渡邊 大起		区分	県OB		常勤
常勤役員名	理事長	渡邊 大起		区分	県OB		
		H25.4.1	H26.4.1	H27.4.1	H28.4.1	H29.4.1	H30.4.1
常勤役員数		1名	1名	1名	1名	1名	1名
職員数	常勤(正規)	4名	4名	4名	2名	2名	1名
	うち プロパー	-	-	-	-	-	-
	嘱託(常勤・非常勤)等・臨時	9名	11名	16名	20名	20名	22名
	合計	13名	15名	20名	22名	22名	23名
増減の主な理由							
<p>26年度は、農地中間管理事業の新設及び既存事業の一部廃止により、嘱託職員2名増。 27年度は、農地中間管理事業の体制強化などで5名の嘱託職員増。(7月1日までにさらに4名増(26年度から合計9名増)) 28年度は、営農指導対策事業のJA全農ふくれんへの移管に伴い出向者2名減。 29年度は、機構業務の点検を行い、スクラップアンドビルドにより農地1課1名増、農地2課1名減。 30年度は、農地中間管理事業の体制強化に伴い嘱託職員1名増。また、正規職員(派遣)1名の派遣終了に伴う後任として嘱託職員1名採用。</p>							
3. 県関与の状況							
人的支援 (常勤役員再掲)		H25.4.1	H26.4.1	H27.4.1	H28.4.1	H29.4.1	H30.4.1
	県派遣	-	-	-	-	-	-
	県OB	1名	2名	2名	2名	2名	2名
財政支出		H25	H26	H27	H28	H29	備考
	出資金	△170,000千円	△60,000千円	△8,000千円	-	-	県出資相当額の返戻
	貸付金	-	-	-	-	-	
	補助・負担金	27,608千円	70,434千円	109,793千円	124,325千円	138,286千円	
	委託料	10,881千円	-	-	-	-	
4-①. 中期経営計画における改善に向けた取り組みの方向性(H29～H33)							
<p>補助金及び自主財源の収益確保及びリスク防止による経営の健全化に努める。 農地貸借については、既存対応に加え新たな対策(樹園地対策等)を講じるなどして、目標面積達成に努める。 農地買入については、引き続き農業委員会等との連携を図り、目標面積達成に努める。</p>							
4-②. 中期経営計画における改善目標の達成状況							
別紙に記載							

※役員改選を理由とする年度当初の一時的な減は、反映していない。

5. 経営状況(公益法人)

項目	単位	H25	H26	H27	H28	H29	
【貸借対照表】							
資産合計	千円	2,724,484	2,636,333	2,627,766	2,667,458	2,662,893	
うち金銭債権	千円	12,859	9,850	7,551	5,648	3,917	
うち特定資産	千円	2,368,771	2,324,978	2,322,461	2,324,609	2,328,758	
負債合計	千円	2,164,084	2,129,288	2,128,511	2,167,337	2,160,221	
うち借入金額	千円	2,151,320	2,114,293	2,112,040	2,157,068	2,144,483	
うち県からの借入金額	千円	1,623,577	1,609,999	1,609,999	1,609,090	1,607,272	
正味財産合計	千円	560,400	507,044	499,255	500,121	502,672	
県債務保証額又は損失補償額	千円	480,000	620,000	620,000	740,000	730,000	
県損失補償債務残高	千円	75,848	68,336	73,086	111,931	104,345	
団体債務保証額	千円	-	-	-	-	-	
【正味財産増減計算書】 Sheet4 法人全体より転記							
経常収益 A	千円	996,625	848,966	1,059,928	1,235,488	1,486,701	
うち県財政支出額 B	千円	38,489	70,434	109,793	124,325	138,286	
内訳:補助負担金	千円	27,608	70,434	109,793	124,325	138,286	
内訳:委託料	千円	10,881	-	-	-	-	
うち最も多額な項目	項目名	事業収益	事業収益	事業収益	事業収益	事業収益	
	千円	920,200	753,403	919,382	1,081,450	1,314,743	
経常費用 C	千円	987,520	858,511	1,065,115	1,236,822	1,487,511	
うち人件費総額 D	千円	39,066	59,898	92,529	96,294	105,446	
評価損益等合計額 E	千円	-	-	-	-	-	
経常増減額 F=(A-C+E)	千円	9,105	△ 9,546	△ 5,187	△ 1,334	△ 810	
経常外損益 G	千円	△ 51,574	-	-	-	-	
法人税、住民税及び事業税 I	千円	-	-	-	-	-	
当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I	千円	△ 42,469	△ 9,546	△ 5,187	△ 1,334	△ 810	
当期指定正味財産増減額 K	千円	△ 108,495	△ 43,810	△ 2,603	2,200	3,361	
正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L	千円	△ 131,511	10,434	101,793	124,325	138,286	
【財務指標】							
正味財産比率	%	20.6	19.2	19.0	18.7	18.9	
県財政支出率 (=B/A)	%	3.9	8.3	10.4	10.1	9.3	
人件費率 (=D/A)	%	3.9	7.1	8.7	7.8	7.1	
収益事業比率	%	-	-	-	-	-	
受託事業外注費比率	%	-	-	-	-	-	
【団体毎の経営評価指標】							
期末農地保有額	件	46	48	47	63	63	
	ha	15	14	13	21	20	
	千円	127,743	104,294	102,042	147,979	144,211	
【常勤従業員の報酬・給与に関する状況(平成29年度)】							
常勤役員平均年齢	62.0歳	常勤役員平均年収	6,100千円	常勤職員平均年齢	63.0歳	常勤職員平均年収	5,056千円
【経営状況に関する各数値、指標の増減理由】							
<p>・平成26年度は農地事業強化拡充基金の返還により、正味財産が減少、正味財産比率が低下。 委託事業が県に移管されたため委託料がなくなった。 農地中間管理事業に伴う補助金により県財政支出比率が上昇するとともに、農地売買収益の減少及び農地中間管理事業への従事者給与により人件費率が上昇した。</p> <p>・平成27年度は、農地中間管理事業の実績の拡大を図るため県からの補助金が増額され、併せて執行体制を強化(9名増員)したことにより、県財政支出率及び人件費率が上昇した。</p> <p>・平成28年度は、営農指導事業を全農ふくれんに移管し、機構における事業は殆どが県関係事業となり、県補助金のウエイトが高くなったため、県財政支出率及び人件費率は依然として高いままとなった。</p> <p>・平成29年度は、農地中間管理事業の賃貸料収益や農地特例事業の農地売買収益などの事業収益の増加により、経常収益が増加したことに伴い、県財政支出率及び人件費率が低下した。</p>							
6. 団体(経営責任者)の自己点検評価							
<p>平成29年度において、農地中間管理事業(農地貸借)については、当該事業の農地の受け手(借り手)になり得る集落営農の法人化が減少したこと、また、農地の出し手(貸し手)農家に対する協力金の単価が下がりインセンティブが低下したため、貸し出し農地が減少したことなどから、計画を下回った。</p> <p>改善策として、平成30年度より、本事業を活用した遊休農地解消対策や、本事業と一体的に実施することによって補助事業として優先採択がなされる農地整備事業や樹園地対策等との連携を行う。</p> <p>農地特例事業(農地売買)については、農業委員会と連携を図り、計画を上回る結果となった。</p> <p>また、就農相談件数についても、県外で開催される就農相談フェア等へ積極的に参加し、計画を上回る結果となった。</p>							

7. 外部専門家の意見

- ・平成26年度から開始した「農地中間管理事業」について、制度改正の影響による貸し出し農地の減少等により、単年度貸借面積は、前年度から大きく減少し、中期経営計画における改善目標を下回っている。一方、特例事業による農地買入面積は増加し、中期経営計画における改善目標を達成している。
- ・就農相談件数について、県外の就農相談フェアへの参加等により、前年度から大きく増加し、中期経営計画における改善目標を達成している。引き続き農業の担い手確保に向けた取組が求められる。

8. 経営評価委員会による経営評価結果

農地特例事業（農地売買）や就農相談件数については、前年度を上回る実績となり、単年度目標値を達成した。農地中間管理事業（農地貸借）については、果樹園や茶園の集積にも取り組んだが、単年度目標値を下回っているため、平成30年度から実施している改善策の実施などにより、目標達成に向けた取組みを推進していく必要がある。

経営状況は、公益法人としての収支相償を満たしつつ安定的に推移しており、健全な経営が維持されている。

（注）表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。

4-②. 中期経営計画における改善目標の達成状況											
改善目標の区分(視点)	目標達成に向けた具体的な取組、戦略等	指標	単 位	上段:計画 下段:実績						改善目標区分の達成に向けた2017年度(H29)の取組状況	
				2016(H28)	2017(H29)	2018(H30)	2019(H31)	2020(H32)	2021(H33)		
事業活動・住民サービス (計画性 公益性 等)	①各種事業の実施による農業者の規模拡大及び育成	農地中間管理事業(農地貸借面積)	ha		1,500.0					1,500.0	・農地中間管理事業については、果樹園や茶園の集積にも取り組んだが、農地の受け手になり得る集落営農の法人化が減少したことや、農地の出し手農家に対する協力金の単価が下がりがインセンティブが低下したため、貸し出し農地が減少したことなどから、計画を下回った。 ・農地特例事業については、農業委員会と連携を図り、計画を上回る結果となった。 ・就農相談件数については、県外で開催される就農相談フェア等へ積極的に参加し、計画を上回る結果となった。
		特例事業(農地買入面積)	ha		92.0					92.0	
		就農相談件数(県外開催フェアを含む)	件		150					150	
					163	213					
財務会計 (経済性 効率性)	①事業運営財源の確保	事業補助金額	千円		124,325					124,325	・事業補助金については、計画を上回り、事業運営に必要な財源を確保できた。 ・自主財源(農地売買手数料)の確保については、農地売買が好調であったことから、計画を上回った。 ・長期借入金については、計画どおり償還を行うことができた。 ・県財政支出率については、農地中間管理事業の賃貸料収益や農地特例事業の農地売買収益などの増加により、計画値を下回ることができた。 ・農地中間管理事業賃料については、決済日に引落としができなかったものは散見されたが、決済日以降、速やかに回収できており、延滞は生じていない。 ・農地特例事業の買入農地の固定化(長期保有)は生じていない。
		自主財源額	千円		33,000					33,000	
		長期借入金総額	千円		2,007,272					0	
		県財政支出率	%		10					8	
	②リスク管理の徹底	農地中間管理事業賃料の延滞額	千円		0					0	
		農地特例事業の買入農地の固定化(長期保有農地の資産額)	千円		0					0	
					0	0					
内部管理 (健全性等)	①継続的な人材の確保	農地等の専門的な知識を有する職員数	人		18					18	・専門的な知識を有する職員を確保するため、県や農業団体等から継続的に情報収集を行い、人材確保に繋げた。 ・各種業務のマニュアルについて、業務の効率的な執行に繋がるよう、継続的に見直し作業を行った。 ・人事評価制度については、評価をどのようにフィードバックできるか検討中である。
				18	18						
	②業務の効率的執行	業務マニュアルの継続的な更新	-		見直し					見直し	
				見直し	見直し						
	③人材育成(業務遂行能力の醸成等)	人事評価制度の導入	-		検討					実施	
				-	検討						
達成状況(まとめ)		<p>・事業活動について、農地中間管理事業(農地貸借)については計画を下回ったが、農地特例事業(農地売買)及び就農相談件数については計画を達成した。</p> <p>・財務会計及び内部管理については、全ての指標で計画を達成した。</p>									

5-②. 経営状況(内訳表)							
項目	単位	H25	H26	H27	H28	H29	
【正味財産増減計算書】							
法人全体 ① ② ③	経常収益 A	千円	996,625	848,966	1,059,928	1,235,488	1,486,701
	うち県財政支出額 B	千円	38,489	70,434	109,793	124,325	138,286
	内訳:補助負担金	千円	27,608	70,434	109,793	124,325	138,286
	内訳:委託料	千円	10,881	-	-	-	-
	うち最も多額な項目	項目名	事業収益	事業収益	事業収益	事業収益	事業収益
		千円	920,200	753,403	919,382	1,081,450	1,314,743
	経常費用 C	千円	987,520	858,511	1,065,115	1,236,822	1,487,511
	うち人件費総額 D	千円	39,066	59,898	92,529	96,294	105,446
	評価損益等合計額 E	千円	-	-	-	-	-
	経常増減額 F=(A-C+E)	千円	9,105	△ 9,546	△ 5,187	△ 1,334	△ 810
	経常外損益 G	千円	△ 51,574	-	-	-	-
	法人税、住民税及び事業税 I	千円	-	-	-	-	-
	当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I	千円	△ 42,469	△ 9,546	△ 5,187	△ 1,334	△ 810
	当期指定正味財産増減額 K	千円	△ 108,495	△ 43,810	△ 2,603	2,200	3,361
正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L	千円	△ 131,511	10,434	101,793	124,325	138,286	
公益目的 の事業会計 ①	経常収益 A①	千円	986,914	836,449	1,048,123	1,225,710	1,474,901
	うち県財政支出額 B①	千円	32,602	64,334	103,693	118,225	132,186
	内訳:補助負担金	千円	21,722	64,334	103,693	118,225	132,186
	内訳:委託料	千円	10,881	-	-	-	-
	うち最も多額な項目	項目名	事業収益	事業収益	事業収益	事業収益	事業収益
		千円	920,200	750,035	916,355	1,080,456	1,311,703
	経常費用 C①	千円	979,234	845,995	1,053,309	1,225,945	1,474,610
	うち人件費総額 D①	千円	33,416	50,836	83,710	87,881	96,210
	評価損益等合計額 E①	千円	-	-	-	-	-
	経常増減額 F①=(A①-C①+E①)	千円	7,680	△ 9,546	△ 5,187	△ 235	290
	経常外損益 G①	千円	△ 51,574	-	-	-	-
	他会計振替額 H①	千円	-	-	-	-	-
	法人税、住民税及び事業税 I①	千円	-	-	-	-	-
	当期一般正味財産増減額 J①=(F①+G①+H①)-I①	千円	△ 43,894	△ 9,546	△ 5,187	△ 235	290
当期指定正味財産増減額 K①	千円	△ 108,589	△ 43,793	△ 2,586	2,217	3,378	
正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L①	千円	△ 137,398	4,334	95,693	118,225	132,186	
収益事業 等会計 ②	経常収益 A②	千円	/	/	/	/	/
	うち県財政支出額 B②	千円	/	/	/	/	/
	内訳:補助負担金	千円	/	/	/	/	/
	内訳:委託料	千円	/	/	/	/	/
	うち最も多額な項目	項目名	/	/	/	/	/
		千円	/	/	/	/	/
	経常費用 C②	千円	/	/	/	/	/
	うち人件費総額 D②	千円	/	/	/	/	/
	評価損益等合計額 E②	千円	/	/	/	/	/
	経常増減額 F②=(A②-C②+E②)	千円	/	/	/	/	/
	経常外損益 G②	千円	/	/	/	/	/
	他会計振替額 H②	千円	/	/	/	/	/
	法人税、住民税及び事業税 I②	千円	/	/	/	/	/
	当期一般正味財産増減額 J②=(F②+G②+H②)-I②	千円	/	/	/	/	/
当期指定正味財産増減額 K②	千円	/	/	/	/	/	
正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L②	千円	/	/	/	/	/	
法人会計 ③	経常収益 A③	千円	9,711	12,516	11,805	9,778	11,801
	うち県財政支出額 B③	千円	5,887	6,100	6,100	6,100	6,100
	内訳:補助負担金	千円	5,887	6,100	6,100	6,100	6,100
	内訳:委託料	千円	-	-	-	-	-
	うち最も多額な項目	項目名	特定資産運用収益	事業収益	事業収益	基本財産運用収益	事業収益
		千円	2,241	3,368	3,027	1,539	3,040
	経常費用 C③	千円	8,285	12,516	11,805	10,877	12,901
	うち人件費総額 D③	千円	5,650	9,062	8,818	8,413	9,236
	評価損益等合計額 E③	千円	-	-	-	-	-
	経常増減額 F③=(A③-C③+E③)	千円	1,425	-	-	△ 1,099	△ 1,100
	経常外損益 G③	千円	-	-	-	-	-
	他会計振替額 H③	千円	-	-	-	-	-
	法人税、住民税及び事業税 I③	千円	-	-	-	-	-
	当期一般正味財産増減額 J③=(F③+G③+H③)-I③	千円	1,425	-	-	△ 1,099	△ 1,100
当期指定正味財産増減額 K③	千円	94	△ 17	△ 17	△ 17	△ 17	
正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L③	千円	5,887	6,100	6,100	6,100	6,100	

(注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。