1. 団体	め基本	的情報											
団体名		(公財)	水素エネ	ベルギー製品研究	名試験センター	設立年月日		平成21年3月6日					
所在地		福岡県	糸島市富	富915-1		•	•						
出資総額					70,000千円	主な出資	者	出資額	出資割合				
県出資	額				50,000千円	岩谷産業(株)		10,000千円	14.3%				
県出資	割合				71.4%	ENEOS(株)		10,000千円	14.3%				
設立目	福岡県が掲げる福岡水素戦略(Hy-Lifeプロジェクト)における水素エネルギー新産業の育成・集積のための中核機関としての役割を担っており、企業等が開発した水素関連製品の試験・評価を通した各種関連製品の低コスト化・高性能化や中小・ベンチャー企業をはじめとする多様な企業の参入促進により、産業界の水素エネルギー関連製品の開発を支援する。												
現状の	主要事	業の内容	ř										
	事業名					事業内容	7						
	水素エネルギー関連 燃料電池自動車や水素ステーション、定置型燃料電池システムなどに使用される「継手」、「バルブ」、 製品の製品試験事業 「センサ」や「高圧複合容器」等の水素関連製品の耐久性試験や性能試験の受託試験を行う。												
水素エネルギー関連 製品の研究開発事業 民間企業等と水素関連製品や材料の共同研究開発を行う。													
	ネルギ- 究交流 [®]		水素エジ	ネルギー普及に	関する社会実証	試験や、水素エ	ネルギーに関す	るセミナー、安全	全講習会等を行				
事業実	績に関す	する情報	単位	H28	H29	H30	R1	R2	備考				
試験受	注件数		件	319	303	256	237	236					
試験受	試験受注金額 千円		910,150	865,053	624,690	613,665	623,709						
2. 団体	の組織	·人員情	報										
代表者	せ表者名 理事長 渡邊 正五 区分 - 常勤 センター長兼務												
常勤役員名 理事 児玉 格 区分 一 副センター長兼務								ター長兼務					
				H28.4.1	H29.4.1	H30.4.1	H31.4.1	R2.4.1	R3.4.1				
常勤役	員数(※	()		3名	3名	3名	3名	3名	2名				
	常勤(ī	E規)		7名	5名	5名	5名	3名	2名				
職員数	うち	プロパ-		_		_	-		_				
419. Set 9X	嘱託(常	勤·非常勤)等•臨時	18名	20名	20名	20名	21名	21名				

増減の主な理由

合計

R2.4.1→R3.4.1

・常勤役員数 △1名 財団内部の運営ノウハウの蓄積による県派遣職員の減。

25名

・常勤(正規) △1名 財団内部の技術人材育成の進展による企業派遣の減。

3. 県関与の状況

O. KIK	リー・リヘル						
人的支援 (常勤役職員再掲)(※)		H28.4.1	H29.4.1	H30.4.1	H31.4.1	R2.4.1	R3.4.1
	県 派 遣	3名	3名	3名	3名	2名	1名
	県 O B	-	-	-	-	-	_
財政支出		H28	H29	H30	R1	R2	備考
	出 資 金	-	-	-	-	-	
	貸 付 金	-	-	-	-	-	
	補助•負担金	53,451千円	23,917千円	19,977千円	18,315千円	10,236千円	H28運営費補助金廃止
	委 託 料	_	_	_	_	-	

25名

25名

25名

24名

23名

4-①. 中期経営計画における改善に向けた取り組みの方向性(H29~R3)

前期の中期経営目標においては、受託件数の増加を背景に、自立化(自主財源による運営)を最大の目標として掲げ達成したところである。

今期においては、受注件数の増加が見込み難い状況であることから、企業支援を着実に行い、試験受注に努めるとともに、 事故等不測の事態に備え財政基盤の安定・強化を図る。

- ①事業活動については、顧客ニーズへの対応やキャンセル等による試験室稼働率低下防止に努め、H27実績程度の試験受注 件数・金 額の確保に取り組む。
- ②財務会計については、財政基盤の安定・強化のため、基本財産の見直し、メンテナンス費用の着実な積み立て、繰越金の安 定的な確保に努める。
- ③内部管理については、職員のスキルアップのため、計画的な資格取得推進に取り組む。
- ※役員改選を理由とする年度当初の一時的な減は、反映していない。

4-②. 中期経営計画における改善目標の達成状況											
改善目標の	目標達成に向けた具体的な	指標		上段:計画 下段:実績					- 改善目標区分の達成に向けた		
区分(視点)	取組、戦略等		単 位	2016 (H28)	2017 (H29)	2018 (H30)	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2020年度(R2)の取組状況	
事業活動・住民 サービス		試験受注件数	件		325				300	症拡大の影響で試験受託件数・金	
	①安全で効率的かつ的確な 試験の企画提案、実施、利	試駛 文注件		319	303	256	237	236		額は低迷したが、年間を通じ試験受託金額は、前年度を10,044千円上	
計画性 公益性等	用者の利便性向上によるセンター利用・顧客の確保	=+ 昨今 京 〉 - 本 中	千円		930,000				850,000	回った。主な要因としては、国立大学法人九州大学からの試験受託金額が前年度を上回ったことが挙げら	
		試験受注金額		910,150	856,053	624,690	613,665	623,709		れる。	
		県財政支出率	%		1.9				1.0	試験受託額の増大に努めるとともに、運営費補助金を受けずに自主	
	①事業収益確保、コスト削減 等による県財政支援の削減		%	4.0	2.0	2.1	1.9	1.1		財源による運営を行い、県財政支 出率の低下に努めた。	
財務会計		基本財産の見直し (県出資相当額の 返戻)	千円		検討				実施	機器点検・メンテナンス費用等準備 資金積立を行った。(140,000千円)	
				-	-	i	-	-		また、H30年度新設した退職引当金 積立を実施した。(19,188千円)	
経済性 対率性等	②「特定費用準備資金」の設	「機器点検・メンテナンス費用等準備資金」積立金	千円		100,000				140,000	これらの積立金と次期繰越金を合わせると、財政の安定化のために	
[white	定による財政基盤の強化			80,000	110,000	140,000	140,000	140,000		十分な内部保留が確保されている といえる。	
	③遊休財産の範囲内での内 部留保の確保による財政の	次期繰越金(現金収支ベース)	千円		266,000				335,000		
	安定化			277,705	176,777	146,548	125,780	136,264			
	①技術職員の高圧ガス製造 保安責任者(国家試験)等資	高圧ガス製造責任 者資格取得率	%		100.0				100.0	法人の内部管理等については、中期経営計画にて予定されていた目標をすべて前倒しで達成している。	
内部管理	格の取得			90.5	90.5	95.2	100.0	100.0		標をすべて前倒して達成している。 健全性等について問題となる箇所 は無いといえる。	
健全性	②労働契約法の改正に伴う	就業規則等の整備	_		検討				実施	IN THE CONTROL	
等	規定等の整備	AND STREET, SUCKEY AND STREET,		-	実施	_	_	-			
	③人事評価制度の導入	人事評価制度の導	-		検討				実施		
	O HI IM WAYN TO SELVE	入		-	-	-	実施	-			

達成状況(まとめ)

[・]製品試験事業において、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、上半期は受託件数・金額が低迷したが年間を通じては、受託金額は前年度をやや上回る(10,044千円)結果であった。 ・積立や繰越金により、財政基盤安定化のための内部留保は十分に確保されている。 ・県運営費補助金を受けず、自主財源での運営は達成した。

5. 経営状況(公益法人)											
項目	単位	H28	H29	H30	R1	R2					
【貸借対照表】											
資産合計	千円	3,671,475	3,401,578	3,000,615	2,589,344	2,222,522					
うち金銭債権	千円	172,330	105,067	101,580	118,566	107,780					
うち特定資産	千円	2,933,689	2,769,484	2,403,869	2,020,434	1,606,121					
負債合計	千円	84,497	77,832	89,926	78,714	111,363					
うち借入金額	千円	_	_	_	_	_					
うち県からの借入金額	千円	_	_	_	_	_					
正味財産合計	千円	3,586,978	3,323,746	2,910,689	2,510,630	2,111,159					
県債務保証額又は損失補償額	千円	_	_	_	_	_					
県損失補償債務残高	千円	_	_	_	_	_					
団体債務保証額	千円	_	_	_	_	_					
【正味財産増減計算書】 Sheet4 法人	全体よ	り転記									
経常収益 A	千円	1,351,030	1,221,310	974,164	959,444	950,057					
うち県財政支出額 B	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236					
内訳:補助負担金	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236					
内訳:委託料	千円	_	-	-	-	-					
うち最も多額な項目	項目名	製品試験受託収益	製品試験受託収益	製品試験受託収益	製品試験受託収益	製品試験受託収益					
	千円	910,150	865,053	624,691	613,665	623,709					
経常費用 C	千円	1,146,414	1,128,893	1,039,233	1,013,770	1,023,910					
うち人件費総額 D	千円	193,317	205,229	233,346	215,456	222,864					
評価損益等合計額 E	千円	_	-	I	I	-					
経常増減額 F=(A-C+E)	千円	204,616	92,416	△ 65,068	△ 54,326	△ 73,853					
経常外損益 G	千円	△ 226	△ 176	364	-	-					
法人税、住民税及び事業税 Ι	千円	_	_	ı	ı	_					
当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I	千円	204,390	92,240	△ 64,704		△ 73,853					
当期指定正味財産増減額 K	千円	△ 440,731	△ 355,472	△ 348,353	△ 345,733	△ 325,618					
正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236					
【財務指標】											
正味財産比率	%	97.7	97.7	97.0	97.0	95.0					
県財政支出率(=B/A)	%	4.0	2.0	2.1	1.9	1.1					
人件費率 (=D/A)	%	14.3	16.8	24.0	22.5	23.5					
収益事業比率	%	_	-	Ι	Т	_					
受託事業外注費比率	%	_	-	Ι	Т	_					
【団体毎の経営評価指標】											
企業からの試験受託件数	件	319	303	256	237	236					
【常勤役職員の報酬・給与に関する状況(F	R2年度)】										
常勤役員平均年齡 54.7歳 常勤役員	平均年収	13,832千円	常勤職員平均年齡	41.7歳	常勤職員平均年収	6,978千円					
【経営状況に関する各数値、指標の増	減理由】										

製品試験受託件数は、昨年度と同等であったものの、金額(613,665千円 → 623,709千円)は上回る結果となった。

6. 団体(経営責任者)の自己点検評価

令和2年度における製品試験受託収益は、上半期は新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け低迷したが、金額では 昨年度をやや上回る(10,044千円)結果となった。主な要因としては、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発 機構(NEDO)のプロジェクトを受託した国立大学法人九州大学からの試験受託が前年度を上回ったことが挙げられる。 引き続き、安全で効率的かつ的確な試験の企画提案・実施や営業活動等を通じて、リピーター顧客の獲得や新規顧客の拡 大に努めるとともに、積み立ての実施等により財政基盤の安定・強化を図る必要がある。

7. 外部専門家の意見

- ・試験の受託状況について、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けたものの大学からの試験受託の増加などにより、 前年度から受注金額は増加したが、中期経営計画における改善目標は下回っている。
- ・今後も、試験受託目標を着実に実現できるよう、顧客の開拓及び確保に努めるとともに、継続的な財源確保のための取組 が求められる。

8. 経営評価委員会による経営評価結果

- ・新型コロナウイルス感染症の影響は出ているものの、試験受託金額は昨年度を上回ることができた。引き続きリピーター顧客の獲得や海外企業等の新規顧客の拡大に向けた積極的なアプローチが求められる。
- ・財務会計について、積立や繰越金により、財政基盤安定化のための内部留保は十分確保されている。
- ・内部管理について、中期経営計画にて予定されていた目標を前倒しで達成し、財団内部の健全性は十分に確保されている。
- (注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。

5-	-②. 経営状況(内訳表)						
	項目	単位	H28	H29	H30	R1	R2
[]	[味財産増減計算書]						
	経常収益 A	千円	1,351,030				950,057
	うち県財政支出額 B	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236
	内訳:補助負担金	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236
法	内訳:委託料	千円 項目名	制口针除平式加升	製品試験受託収益	制口针除平式加光	制口针除平式加升	制口针除平式加升
人	うち最も多額な項目	千円	契品試験支託収益 910,150		多四武與文武収益 624,691	※明政策支託収益 613,665	多 四武級文記収益 623.709
全体	経常費用 c	十円	1,146,414		1.039.233	1,013,770	1,023,910
体	うち人件費総額 D	丰円	193,317	205.229	233,346	215.456	222.864
<u>(1)</u>	評価損益等合計額 E	千円	-				
\ <u>\</u>	経常増減額 F=(A-C+E)	千円	204,616	92,416	△ 65,068	△ 54,326	△ 73,853
3	経常外損益 G	千円	△ 226	△ 176	364	_	_
$\widetilde{}$	法人税、住民税及び事業税 1	千円	_	-	-	-	_
	当期一般正味財産増減額 J=(F+G)-I	千円	204,390	92,240	△ 64,704	△ 54,326	△ 73,853
	当期指定正味財産増減額 K	千円	△ 440,731	△ 355,472	△ 348,353	△ 345,733	△ 325,618
	正味財産増減額に含まれる県財政支出額し	千円	53,451	23.917	19.977	18.315	10,236
	経常収益 A①	千円	1,261,294	1,007,359	881,114	894,181	850,715
	うち県財政支出額 B①	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236
	内訳:補助負担金	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236
	内訳:委託料	千円	-	-	_	-	-
公益	うち最も多額な項目			製品試験受託収益			
		チ田	820,469		532,480 952.178	548,448 938,508	524,860 935,567
目的	経常費用 c① うち人件費総額 p①	千円	1,056,678 169,390	1,044,938	202.884	186.736	935,567 193.848
車	アラス 子 質 版	千円	100,000	170,770	202,004	100,730	1 33,040
学業	<u> </u>	千円	204,616	△ 37,580	△ 71,064	△ 44,326	△ 84,853
会	経常外損益 G①	千円	△ 226	△ 180	360	<u> </u>	<u> </u>
計	他会計振替額 H①	千円			-	_	
(1)	法人税、住民税及び事業税(①	千円	_	_	_	_	_
	当期一般正味財産増減額 J①=(F①+G①+H①)-I①	千円	204,390	△ 37,760	△ 70,704	△ 44,326	△ 84,853
	当期指定正味財産増減額 K①	千円	△ 440.731	△ 355.472	△ 348,353	△ 345,733	△ 325,618
	正味財産増減額に含まれる県財政支出額上①	千円	53,451	23,917	19,977	18,315	10,236
	经常収益 A2	书用	00,401	20,517	13,377	10,010	10,200
	うち県財政支出額 B②	主円	1 /	/	/	/	/
	内訳:補助負担金	千円	1 /	/	/	/	/
	内訳:委託料	千円] /	/	/	/	/
収	うち最も多額な項目	項目名	/	/	/	/	/
益		千円	/	/	/	/	/
事	経常費用 c②	千円	/	/	/	/	/
業生	うち人件費総額 D② 評価損益等合計額 E②	<u>千円</u> 千円	/	/	/	/	/
	計画技無等ロゴ領 E(Z) 経常増減額 F(Z)=(A(Z)-C(Z)+E(Z))	千円	/	/	/	/	/
計	性市場減額 <u>F(2-(A(2-0(2-0(2)-0(2))</u> 経常外損益 G(2)	十円	/	/	/	/	/
2	他会計振替額 H②	书用	/	/	/	/	/
	法人税、住民税及び事業税 1②	千円	1 /	/	/	/	/
	当期一般正味財産増減額 J2=(F2+G2+H2)-I2	千円] /	/	/	/	/
	当期指定正味財産増減額 K②	千円	! /	 /	/	/	/
	正味財産増減額に含まれる県財政支出額 (②	千円	00.705	010051	22.052	/ 25.000	20.010
	経常収益 A③ うち県財政支出額 B③	千円	89,735	213,951	93,050	65,262	99,342
	フラ県財政文田額 B® 内訳:補助負担金	千円					
	内訳:委託料	千円	-	_	_	_	_
			製品試験受託収益	製品試験受託収益	製品試験受託収益	製品試験受託収益	製品試験受託収益
	うち最も多額な項目	千円	89,682	213,907	92,211	65,218	98,849
法	経常費用 c③	千円	89,735	83,955	87,054	75,262	88,342
人	うち人件費総額 D③	千円	23,926	26,453	30,462	28,720	29,016
会	評価損益等合計額 🕄	千円	_	_	-	-	
計	経常増減額 F③=(A③-C③+E③)	千円	-	129,996	5,996	Δ 10,000	11,000
(3)	経常外損益 G3	千円	-	4	4	_	_
	他会計振替額 H③	千円	-	-	-	-	-
	法人税、住民税及び事業税 13	千円	-	-	-	-	-
	当期一般正味財産増減額 J(3=(F(3)+H(3))-I(3)	千円	_	130,000	6,000	△ 10,000	11,000
	当期指定正味財産増減額 K③	千円	_				-
			1				
	正味財産増減額に含まれる県財政支出額 L③	千円	_	_	_	_	_

(注)表示単位未満四捨五入の関係で、数式による算出値と表示が一致しない場合がある。